

■ 품질개선 및 지원 ('23년 계획)

구 분		'23년 계획
협력회사 품질평가	기품원 품질 기동지원반 대응	<ul style="list-style-type: none"> ● 현장 품질지원 실시 및 Follow-Up : 미정 (10개사 예상) - 탄약센터, 지휘정찰센터
	협력회사 Audit/정기평가	<ul style="list-style-type: none"> ● 협력회사 품질시스템 평가 : 76개사 ● 신규 거래선 품질평가 : 소요 발생시 ● 기품원 현장 품질지원 : 10개사 ● 특별심사 : 4개사
협력회사 품질관리	의사소통	<ul style="list-style-type: none"> ● 품질간담회 : 해외도입, 부체계, 인증업체 등 ● 품질간담회 : 국내협력사, 해외도입, 부체계업체 등 ● Q-letter (품질소식지) : 2회 ● 품질목표조인식 : 35개사 (A1 Club) ● 품질설문조사 : 1회
	품질 관리 활동	<ul style="list-style-type: none"> ● 원격 검사 체계 구축 / 이행 - 시스템 구축, 협력사별 검사품목 지정 및 PILOT 실행 ● 유형별 특별 품질관리 : 15개사 ● 부체계업체 품질개선 : 3개사
협력회사 품질 육성/지원	맞춤식 품질 지원 활동	<ul style="list-style-type: none"> ● 품질역량 개선 협업과제 수행 : 10개사 ● 품질경영시스템 및 특수공정 컨설팅 : 4개사
	협력회사 품질인증 관리	<ul style="list-style-type: none"> ● 품질인증/사후관리 및 신규 인증 : 소요 발생시 - 특수공정(도장/도금/열처리/용접/비파괴/PBA) : 72개사(사내 : 4공정 포함)
	협력회사 품질교육	<ul style="list-style-type: none"> ● 검사자 강사육성 교육 - 기구물 : 2차수 - 케이블 및 W/H : 2차수 - PBA : 2차수 ● 도면전문가 교육 : 3차수 ● 초도품 검사기준 이해 및 활용 : 1차수 ● LSCP - PBA/PCB 과정 : 각 1차수 ● (선택과정) 외부기관 교육 연결지원 - 품질 Workmanship(PBA,케이블) : 2차수 - 개발품질 및 형상관리 프로세스 이해 : 2차수 - 품질경영시스템 인증 관리 업무 : 2차수

■ 품질개선 및 지원 ('22년 실적)

구 분		'22년 실적
협력회사 품질평가	기품원 품질 기동지원반 대응	<ul style="list-style-type: none"> ● 기품원 현장 품질 지원 실시 및 Follow-Up : 10개사
	협력회사 Audit/정기평가	<ul style="list-style-type: none"> ● 협력회사 품질시스템 평가 : 62개사 ● 초도사업 역량평가(구매역량평가, 신규업체 평가) : 6개사 ● 기품원 현장 품질지원 : 10개사 ● 특별심사 : 4개사
협력회사 품질관리	의사소통	<ul style="list-style-type: none"> ● 품질간담회 : 기구/전자/해외도입 각 1회, 품질개선 대책회의(12회, Wost 업체 월 1회) ● Q-letter (품질소식지) : 2회 ● 품질목표조인식 : 33개사 ● 품질설문조사 : 1회 (12월)
	품질 관리 활동	<ul style="list-style-type: none"> ● Data기반 품질검사 체계 보완 <ul style="list-style-type: none"> - C등급 전환비율 : 67% ● 원격 검사 체계 기반 구축 <ul style="list-style-type: none"> - 당사 시스템 구축안 수립, 협력사 의견수렴, 품의 보안성 검토 등
협력회사 품질 육성/지원	맞춤식 품질 지원 활동	<ul style="list-style-type: none"> ● 품질역량 개선 협업과제 수행 : 10개사 ● 품질개선 회의 : 수시(이슈 발생시)
	협력회사 품질인증 관리	<ul style="list-style-type: none"> ● 품질인증/사후관리 및 신규인증 <ul style="list-style-type: none"> - QAS(공정품질인증) : 12개사 - 특수공정(도장/도금/열처리/용접/비파괴/PBA) : 66개사
	협력회사 품질교육	<ul style="list-style-type: none"> ● 검사자 강사육성 교육 <ul style="list-style-type: none"> - 기구물 : 25개사 33명 이수 - 케이블 및 W/H : 24개사 29명 이수 - PBA : 19개사 25명 이수 ● 도면전문가 교육 : 27개사 47명 이수 ● LSPC – PBA/PCB 과정 <ul style="list-style-type: none"> - PBA : 19개사 32명 - PCB : 16개사 31명

■ 품질개선 및 지원 ('21년 실적)

구 분		'21년 실적
협력회사 품질평가	기품원 품질 기동지원반 대응	<ul style="list-style-type: none"> ● 기품원 현장 품질 지원 실시 및 Follow-Up : 15개사
	협력회사 Audit/정기평가	<ul style="list-style-type: none"> ● 협력회사 품질시스템 평가 : 65개사 ● 정기 품질 실적 평가 : 반기 1회
협력회사 품질관리	의사소통	<ul style="list-style-type: none"> ● 품질간담회 : 해외도입 1회, 품질개선 대책회의(36회), 품질 Worst 업체 (매월 3회, 기구/전자/도입) ● Q-letter (품질소식지) : 4회 ● 품질목표조인식 : 38개사 및 품질설문조사 : 1회 (12월)
	품질 관리 활동	<ul style="list-style-type: none"> ● 공정 RTN Zero화 활동 <ul style="list-style-type: none"> - 정기 품질분석(주,월간), 문제해결(148건), 시정조치(85건) 유사불량 실패사례 공유 (16회) ● 초도사업 PQP : TMMR 등 9개 사업
협력회사 품질 육성/지원	맞춤식 품질 지원 활동	<ul style="list-style-type: none"> ● 품질개선을 위한 협업 프로젝트 수행 : 10개사 ● 품질개선 회의 : 수시(이슈 발생시)
	협력회사 품질인증 관리	<ul style="list-style-type: none"> ● 품질인증/사후관리 및 신규인증 <ul style="list-style-type: none"> - 공통공정(PCB, Cable/WH) : 7개사 - QAS(공정품질인증) : 13개사 - 특수공정(도장/도금/열처리/용접/비파괴/PBA): 53개
	협력회사 품질교육	<ul style="list-style-type: none"> ❖ 총괄 : 6개 과정, 8차수 실시 , 227명 참가 ● 검사원 - (PBA) 실무역량 향상 : 2차수, 54명 ● 검사원 - (케이블) 실무역량 향상 : 2차수, 44명 ● 검사원 - (기구) 실무역량 향상 : 1차수, 54명 ● 실무자 - 협력개발 R&D 프로세스 이해 : 1차수, 23명 ● 실무자 - 양산단계 형상 관리 프로세스 : 1차수, 31명 ● 실무자 - 품질경영시스템 이해(LSQR) : 1차수, 21명

■ 품질개선 및 지원 ('20년 실적)

구 분		'20년 실적
협력회사 품질평가	기품원 품질 기동지원반 대응	<ul style="list-style-type: none"> ● 기품원 현장 품질 지원 실시 및 Follow-Up : 18개사 - 품질시스템미흡 14개사, 특수공정 3개사, ATE 점검 1개사
	협력회사 Audit/정기평가	<ul style="list-style-type: none"> ● 협력회사 품질시스템 평가 : 57개사 ● 정기 품질 실적 평가 : 반기 1회
협력회사 품질관리	의사소통	<ul style="list-style-type: none"> ● 품질간담회 : 3회 (기구업체, 해외도입 등) ● Q-letter (품질소식지) : 4회 ● 품질목표조인식 : 54개사 ● 품질설문조사 : 1회 (12월)
	품질 관리 활동	<ul style="list-style-type: none"> ● 협력회사 주요 품목 SPC 관리 지속 - 월별 관리 체제 운영 ● 협력회사 4M 정기점검 및 특별심사 : 25개사 30회
협력회사 품질 육성/지원	맞춤식 품질 지원 활동	<ul style="list-style-type: none"> ● 품질개선을 위한 협업 프로젝트 수행 : 9개사 ● 품질개선 회의 : 수시(이슈 발생시)
	협력회사 품질인증 관리	<ul style="list-style-type: none"> ● 품질인증/사후관리 및 신규인증 - 공통공정(PCB, Cable/WH) : 7개사 - QAS(공정품질인증) : 25개사 - 특수공정(도장/도금/열처리/용접/비파괴/PBA): 62개사
	협력회사 품질교육	<ul style="list-style-type: none"> ● 검사원교육(전자) : 4회 70명(Cable, PBA포함) ● 검사원교육(기구) : 2회 30개사 34명 ● Workmanship 기본(조립) : 1회 7개사 9명 ● 협력개발 품보체계 및 형상관리 프로세스 : 2회 11개사 35명 ● 도면작성 지침 교육 : 2회 25개사 40명 ● 통계적 품질관리 : 2회 18개사 23명 ● 전원활용기본(접지,전원,정전기) : 1회 11개사 14명

■ 품질개선 및 지원 ('19년 실적)

구 분		'19년 실적
협력회사 품질평가	기품원 품질 기동지원반 대응	<ul style="list-style-type: none"> ● 기품원 현장 품질 지원 실시 및 Follow-Up : 22개사 - 품질시스템미흡 12개사, 특수공정 4개사, ATE 점검 6개사
	협력회사 Audit/정기평가	<ul style="list-style-type: none"> ● 협력회사 품질시스템 평가 : 62개사 ● 정기 품질 실적 평가 : 반기 1회(1월,7월) ● 초도사업 협력 업체 사전 점검 : 9개 사업 39개사 ● 신규 거래선 품질 평가 : 2개사
협력회사 품질관리	의사소통	<ul style="list-style-type: none"> ● 품질간담회 : 5회 (해외도입, 부체계, 인증업체 등) ● Q-letter (품질소식지) : 4회 ● 품질목표조인식 : 38개사 ● 품질설문조사 : 1회 (12월)
	품질 관리 활동	<ul style="list-style-type: none"> ● 협력회사 주요 품목 SPC 관리 지속 - 월별 관리 체제 운영 ● 협력회사 4M 변경점 관리 강화 및 유지 : 94개사 935품목
협력회사 품질 육성/지원	맞춤식 품질 지원 활동	<ul style="list-style-type: none"> ● 품질개선을 위한 Audit 및 지도 : 3개사 ● 품질개선 회의 : 수시(이슈 발생시) ● 협력회사 공정 품질 개선 활동 : 5개사(QAS 신규 2개사 외)
	협력회사 품질인증 관리	<ul style="list-style-type: none"> ● 품질인증/사후관리 및 신규인증 - 공통공정(PCB, Cable/WH, 원자재) : 9개사 - QAS(공정품질인증) : 25개사 - 특수공정(도장/도금/열처리/용접/비파괴/PBA): 54개사
	협력회사 품질교육	<ul style="list-style-type: none"> ● 검사원교육(전자) : 4회 85명(Cable, PBA포함) ● 검사원교육(기구) : 1회 36개사 38명 ● Workmanship 기본(조립) : 3회 32개사 32명 ● Workmanship 낱땀 심화 : 3회 29개사 33명 ● 강사 역량 향상 : 1회, 22명 ● R&D 프로세스 및 도면작성 교육 : 5회 60개사 118명 ● 신호계측기(O'SC, Spectrum)교육 : 4회 32개사 55명 ● EMC교육 외 3개 과정 : 6회 54개사 87명